

## 贵阳市市长袁周访谈

### 袁周简介:



袁周，中共贵阳市委副书记、市人民政府市长。男，汉族，1957年7月生，河南长葛人，1974年8月参加工作，1982年3月加入中国共产党，中央党校在职研究生学历。1974年8月至1976年4月贵州省平坝县乐歌公社向河大队知青；1976年4月至1978年9月贵州省开阳磷矿矿务局建井处工人；1978年9月至1980年8月安顺师范专科学校中文专业学习；1980年8月至1990年3月先后在共青团贵州省安顺地委任工作员、副书记、书记；1990年3月至1994年4月共青团贵州省委副书记、党组成员(其间于1992年4月至1994年1月挂职任贵州省毕节地委委员、黔西县委副书记)；1994年4月至1997年4月贵州省毕节地委副书记、毕节地委党校校长、省政协民族宗教工妇青委员会副主任；1997年4月至2001年12月贵州省铜仁地委副书记、专员(其间于2000年3月至2001年1月中央党校第十六期中青班学习)；2001年12月至2004年2月贵州省发展计划委员会副主任、党组副书记(正厅级)(2001年3月至2003年1月中央党校在职研究生班经济学专业学习)；2004年2月至2005年1月贵州省发展和改革委员会副主任、党组副书记(正厅级)；2005年1月贵阳市委副书记(正厅级)；2005年2月贵阳市委副书记、市长。2007年2月当选贵阳市市长。是十一届全国人大代表，九届全国人大代表，贵州省八次党代会代表，贵州省政协六届委员，贵州省政协七届委员、常委，共青团十届、十一届、十二届中央委员。

视频：<http://tv.people.com.cn/GB/14644/11509937.html>

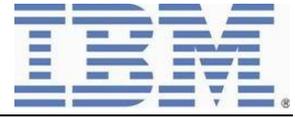
### 访谈:

**[主持人]:**各位网友，大家好！欢迎收看人民网视频访谈。中国城市面面观书记市长访谈，今天我们走进了贵州省贵阳市，和我们网友今天进行交流的是贵阳市市长袁周同志。袁市长您好，首先，欢迎您来到人民网跟广大网友进行在线交流。

**[袁周]:**各位网友，大家好！欢迎大家到我们贵阳来做客。

**[主持人]:**也欢迎您来到人民网做客。谈到贵州，谈到贵阳，从去年以来，全国人民最关心的一件事情就是从去年到今年发生在西南五省区的旱灾，贵州也是重灾区之一。最近，根据中央气象台的报告，随着大部分地区有所降雨，旱情在一部分地区有所缓解，贵阳市的旱情，特别是它的乡镇一带，现在有没有缓解？

**[袁周]:**非常感谢各位网友和全国人民对我们贵阳市遭受干旱的关注和关怀。应该说在党中央、国务院和省委省政府的坚强领导之下，通过我们贵阳市各族人民的共同努力，包括老天爷帮忙，现在我们取得了抗旱救灾的阶段性胜利。近十来天以来，在贵阳市范围内都普降了大雨和中雨，旱情逐步缓解，由以前的三级响应现在降为了二级响应，说明我们的旱情得到了缓解。当然我们还要进一步做好工作，争取要把旱灾造成的损失，用其它产业，其它作物，其它方法把这个损失补回来，现在抗旱已经告一个段落，我们还要继续把剩下的工作做



好。

**[主持人]:** 工作已经做好, 已经可以说是初战告捷了。干旱还是去年以来的极端气候造成的, 其实贵阳并不是一个干干的贵阳, 我们在对外打出的一个宣传自己的招牌口号是爽爽的贵阳, 每次您对外地来的游客介绍贵阳的时候, 这个“爽”字一般怎么做解释?

**[袁周]:** 一般就是避暑之都, 爽爽的贵阳, 因为这个“爽”有几个方面的意思: 一是非常凉爽, 凉快, 贵阳市年均气温 15.4 摄氏度, 7、8、9 三个月的平均气温是 24 度, 我们的纬度比较低, 是北纬 26 度, 我们和南昌同一个纬度, 但是南昌就非常非常热, 贵阳就非常非常凉快, 原因是我们的高海拔。比如市委市政府办公室海拔在一千零几十米, 因为它的高海拔, 就形成了我们贵阳市非常凉爽的气候。

二是我们生态比较好, 贵阳市森林覆盖率达到 42%, 是国家林业总局授予的中国省会城市第一个森林之城, 就说明我们的森林覆盖率比较高。因为森林覆盖率比较高, 自然环境比较好, 一到贵阳看见是满目的青山, 满目的清脆。

**[主持人]:** 袁市长谦虚了, 其实不是比较, 我们是全国的省会城市里面森林覆盖率最高的。

**[袁周]:** 对。三是贵阳市人比较爽, 比较爽快, 直爽, 而且善良, 好客。我们贵阳市这几年城市基础设施建设, 城市发生了很大的变化, 城市面貌比以前也爽了。所以, 从这几个爽来说明贵阳的爽。

**[主持人]:** 您刚才提到咱们一到夏天的时候二十几度的平均温度是非常宜人的。明天也就是 5 月 5 号, 贵阳市一年一度的避暑季也要盛大开幕了, 咱们这是第几届搞这个活动?

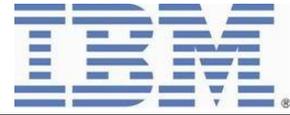
**[袁周]:** 明天是贵阳市的第四届旅游发展大会开幕和贵阳市第三届避暑季开幕, 以前我们也搞了很多的避暑节。从 2007 年开始, 我们叫避暑季, 今天避暑季是第三届, 从避暑节到避暑季可以算是四届。

贵阳市这几年如何转变发展方式, 调整产业结构, 贵阳市有一个非常独特的气候资源, 就是非常凉爽的气候和宜人的大自然的环境。我们市委市政府在研究发挥贵阳的比较优势, 大力发展我们的旅游产业, 是我们贵阳市在经济社会发展工作其中的一个主推战略。

通过这几年的发展, 因为贵阳市以旅游业为龙头的第三产业, 现在已经占据了全市经济的主导, 已经超过了第二产业在 GDP 里面的比重。这几年我们的旅游业快速增长, 三年来我们旅游总收入平均增速 50% 以上。以前贵阳市是一个名不见经传的一般的内陆省会城市, 这几年, 因为贵阳市主推避暑产品, 旅游产品, 在国内外是名声鹊起, 作为贵阳市已经变为了国内外旅游的一个目的地, 这是我们非常欣慰的。

**[主持人]:** 名声鹊起已经变为国内外旅游的一大目的地, 这是您的感觉, 还是有实实在在的数据?

**[袁周]:** 我们贵阳市这几年的旅游业收入每年是 50% 以上, 这是一个非常明显的变化。每



一年的旅游总收入由以前的几十个亿，发展到去年的两百多个亿。另外，贵阳市一大批的旅游景点，旅游目的地也不断呈现，比如 2007 年，我们第一届避暑大会推出了清源古镇，清源古镇是中国的十大名镇，但是它基础设施比较落后，管理比较落后，我们在 2007 年推出了清源，现在清源变成了贵州也好，西部也好，最重要的一个目的地。

2008 年我们推出了开阳县的南江峡谷，十里画廊，紫江地缝，这样一些开阳县的旅游产品。现在开阳县今天上午举办了国际漂流大赛，这也是在全国非常有名的一个赛事。开阳的南江峡谷，现在已经变为国内外非常知名的漂流、越野、休闲的旅游目的地，吸引了很多国内外的游客。

去年，我们推出了阳明文化（音），就是以王阳明为重点的文化旅游，在修文县。修文县，通过我们第三届避暑季的开幕式举行，推出了王阳明的旅游和周围风景的配套的，比如桃源河漂流，还有野生动物园，苏格兰花草场，包括修文县的高尔夫。今年我们在武当，我们今年的避暑季的主题是温泉、体育、生态、民俗。我们贵阳除了叫林城、避暑之都，还有一个称号叫泉城，贵阳市的地质结构和其它方面的地质构成条件，这个地方的温泉资源比较多，这几年我们对贵阳市做了一个温泉的总体规划和总体的勘探。在武当这一带，我们发现了很多温泉的泉眼，是非常好的一个沐浴资源，现在我们已经开发了五家非常上档次，上品牌的旅游温泉洗浴的目的地。

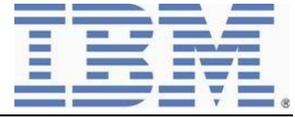
我们正在引进罗湾国际温泉城，引进海内外的资金，投资将近 100 个亿，打造一个国际温泉城。比如明天我们的旅发大会，也算是一个开园仪式，比如中国保利引进了北京的天麟王朝酒店，在那里搞一个保利天麟王朝温泉大酒店，现在正在装修，今年 7、8 月份也要开业。还有其它一系列的温泉是我们贵阳市的新旅游产品和新的主打方向。

第二，体育。我们在武当正在按照国家的有关规定和要求，修建两个体育公园。我们贵阳市是山区，整个贵阳被崇山峻岭所围绕，怎么样把我们的山和游客的健身、体育连接起来，我们学香港，搞了一个山体的旅游，沿着山体，又是森林，呼吸新鲜的空气，听鸟语花香，看野花野草，然后我们再进行体育锻炼，我们在武当建一个山体公园，这是我们旅发大会和避暑季主推的旅游。

第三，生态。贵阳市森林覆盖率 40%，负阳离子非常高，来到贵阳，一下飞机一种清洁的空气迎面扑来，沁人肺腑。整个武当又是我们贵阳市森林覆盖最好的区县，它的森林覆盖达到了 70%，整个武当就是一个森林的城市。我们通过生态游，使远方来的游客洗去一身的尘埃，享受大自然的恩赐，呼吸非常清新、良好的空气。

然后，我们还在避暑季当中有一个活动，比如在柏林，每一年的 8 月份有个森林音乐会，我们今年有这样一个活动，在我们武当的银鼎，有一个方圆 30 平方公里的岩石的赤身林的山体上，海拔 1600 米的森林里面，贵阳市交响乐团要在山上举办一次交响音乐会，面对全世界售票，要变为全世界音乐会的一个品牌。在欧洲有个柏林，在中国有个贵阳，银鼎森林音乐会。

还有民俗。我们今年重点推出了五个村，以前我们叫“五朵金花”，现在改成“五印”，变为了我们今年乡村旅游和民俗旅游的一个重点，“五印”：一是美印，最美“偏坡”，因为“偏



坡”是布依族的少数民族风情，它的少数民族风情非常浓厚，景观非常迷人，菜肴也做的比较好，我们用最美“偏坡”来形容这个村。二是福印，美食宛港，我们有一个村叫宛港，宛港吃杀猪饭，城市的人非常喜欢原生态的菜肴，在这个村比较集中的体现。三是艺术杜寨。杜寨这个村是以少数民族的工笔画，少数民族的一些传统，每一家每一户在簸箕上画画，画的很好，各个小孩、老人都是艺术家，还可以卖钱。四是神秘龙角。这个村非常古朴，在一个深山沟里面，有一个古代的造纸工艺，一千多年前的造纸工艺现在还保留着，现在还可以看到古朴的造纸方法，游客还可以参与。五是甜蜜阿丽。我们有一个村叫阿丽村，一年四季都有果，像这个季节是樱桃，再早一点有琵琶，7、8月份有桃，秋天有梨，这个地方和甜蜜有关系，就是甜蜜阿丽村。

这五个村组成了“五印”，是我们今年贵阳市新的旅游产品，现在我们已经组织了几十家海内外旅行社，到这些村庄去踩点，我们准备打包，系统的把这五个村作为贵阳市避暑季和旅发大会重点推出的旅游产品。今年的旅发大会和避暑季和往年不同，今年更加隆重，产品更加丰富，旅游的体验更加深，经济效益会比以前好，而且给旅客带来的收获、喜悦、惊喜，我相信是非常出人意料。

**[主持人]:** 刚才听了一下您的介绍，从避暑季到避暑季，最近这几年也都会出一些新的产品，光今年一年就有四大项，很多新的部分。会不会有这样一个情况，因为从营销理论上讲，资源的太过丰富，是不是也会让人头疼，把握不住重点的话会出现眉毛胡子一把抓，哪个都抓的不好的状况？咱们重点抓哪儿？

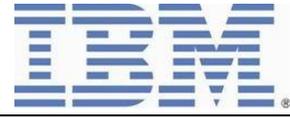
**[袁周]:** 你提的这个问题很好。贵阳市旅游产品比较单薄，而且比较单一，因为我们贵阳要开发旅游，发展旅游业也是近几年的事情，应该说旅游产品太少了，而不是太多了。不是说怕抓不住重点，现在连重点都没有。现在我们线系统的把周围打造出来，然后再集中力量。因为在省会城市旅游产品的互补性比较强，比如清源古镇主要是以前的历史文化，“五印”主要是民俗，温泉是我们贵阳的一个新的旅游产品，这些结合起来的话，把贵阳变为一个大的理由产品，整个贵阳市就是一个旅游目的地，整个贵阳就是一个旅游的终极产品，我认为是这样的，就是一个重点，这个重点就是在贵阳，就是我说的爽爽的贵阳，气候，生态资源和民俗资源。

**[主持人]:** 还有一个问题，贵阳不是一个独立的市，它是贵州的省会城市，我们在最好自己的旅游产业超过了第二产业，占那么大比重的同时，在省里面能不能发挥一些龙头作用？

**[袁周]:** 贵阳既是全省的旅游目的地，又是全省的旅游集散地，贵阳对全省的旅游拉动是非常大的。贵阳市400万人口，城市人口有250多万（包括流动人口），贵阳市对其他的地州市去那里旅游，去那里观光，本身就是对我们省其他旅游景点的支持或互补。

另外，贵阳作为省会城市，它的交通，财力，经营的理念和管理水平，比周围的景区要高得多。贵阳每年都具体推出很多旅游产品，到海内外推销，做宣传，实际上海内外的游客到了贵阳，也就意味着到了其他地州市，因为他到了贵阳，毕竟贵阳只是一站，还要到黔东南，到黔南，到遵义、安顺，到黔西南，这样以来贵阳市就拉动了全省的旅游。

比如贵阳市对来贵阳的旅游专列和旅游包车，旅游发展产业基金还给予适当的补贴。贵阳市



印了大量的旅游宣传品、光碟，这里面不仅仅是贵阳的景点，还有北线旅游，到遵义会议会址，到娄山关，除了贵阳还把遵义的景点囊括了进来。比如到西部，黄果树瀑布，我们的旅游资料里面也把黄果树囊括了进来。说到贵阳的民俗，比如布依族、苗族，除了贵阳的少数民族风情以外，我们还专门介绍了黔东南，黔南的少数民族风情。这样在主观上发展了自己的旅游，客观上也带动了全省的旅游。应该说贵阳市也好，全省也好，这几年的旅游发展速度比较快，和我们贵阳市委市政府这几年倾全力打造旅游产业不无关系，省委省政府的英明领导，还有市委市政府的下大力发展旅游业，进行招商引资，旅游宣传，推介，形成了全省和贵阳市旅游非常活跃的局面。

**[主持人]:** 任何发展的目的都是为了老百姓能生活的更好，旅游这个产业给咱们老百姓的带来多少实惠？

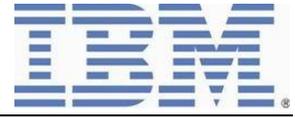
**[袁周]:** 应该说旅游的门票和拉动其它的产业，其它收入，大概是 1: 5 左右。比如旅游门票是 1 块钱，它在贵阳市的花费应该是 5 块钱，大概是这样的关系。包括住宿、餐饮、旅游产品，以及在贵阳的其它消费。对老百姓来说，第一拉动了就业，贵阳市通过发展旅游业带动了大量的就业，我们的旅游景点的工人，导游，餐饮店的这些服务人员，工作人员，这些都拉动了他们的就业。

也带动了我们的收入，通过在旅游企业经商、打工、经营，或者是开出租车、大巴车、开旅店，也带动了老百姓的收入。比如，去年贵阳市的旅游总收入是 230 多个亿，但实际上真正体现在我们的财政、税收也就几个亿，有 200 个亿左右在老百姓的腰包里面，是在民间，也带动了老百姓和民间的富裕和发展。

**[主持人]:** 有这么多的好处。任何事情的发展都是有利有弊，大量游客的涌入，对贵阳市来讲有这么多自然资源，文物古迹，全国的和省一级的重点文物保护单位就有一个保护的问题，文化保护，资源保护，景区服务。另外，大量游客进来之后，突发事件的应急处理能力都对咱们的市委市政府是一个挑战，您怎么样看待？

**[袁周]:** 应当说，这几年贵阳市加大了改革开放的力度，加大了旅游宣传的力度，和加大旅游产品和旅游景区的建设，应该说贵阳市来的人比以前多的多了。以前北京到贵阳只有两个航班，现在有十几个航班，以前到广州和深圳也只要一两个航班，现在每天到广州、深圳有十几个航班。以前贵阳飞台北的直飞包机根本不敢想象，去年贵阳到台北也飞了直飞包机。现在来贵阳的大量的无论游客也好，投资者也好，或者来贵阳从事其它业务的客人也好，在贵阳掀起了一拨又一拨的高潮。

比如酒店，我们贵阳市酒店的入住率是非常高的，贵阳有一个酒店叫喜来登，喜来登酒店的饭店管理集团叫喜达乌，在全世界有两万多家酒店，去年、前年贵阳喜来登酒店的效益和客房率，在全世界两万多家酒店里面排在第五、六位，说明贵阳市来的客人是非常多的。还有贵阳市经济型酒店和其它五星级酒店，入住率在 50%左右，在全国这是很难想象的。贵阳市来的人是非常多的，这就给我们提出了很多问题，城市管理，比如说贵阳市按贵阳的话说脏兮兮的，乱糟糟的，或者是不卫生，贵阳市的现状和我们城市管理对它的希望，和老百姓对它的期望有很大的反差。贵阳一边是比较脏，比较乱，比较差，部分市民素质也不够高。



所以，贵阳市这几年以来，强力推出了“三创一办”，以前叫争创全国文明城市，全国卫生城市和全国环境保护模范城市，现在提出了“三创一办”，办就是办好全国少数民族体育运动会。我们搞这个“三创一办”的目的，就是推动“三创一办”来提升贵阳市的城市管理水平，改变贵阳市的城市面貌，建设美化好贵阳市的人居环境，促进公民文明素质的提高，从而使贵阳市更加宜居，更加宜游，让海内外的游客到贵阳来觉得不虚此行，感觉贵阳这个城市非常漂亮，每一个市民都是文质彬彬，礼貌，非常有风度等等。现在全市上下倾全力做这项工作，避免我们的旅游大发展黄金期来了，不要让人家一看贵阳就是破样子，不要说以后永远不来了。通过“三创一办”让贵阳成为来了还想再来的地方。

**[主持人]:** 广州现在在做穿衣戴帽，河北省在做三年大变样，贵州是提出“三创一办”已经好几个月了，咱们的动作还是非常大的。之前我们在网上也看到一些网友的评论，对“三创一办”开展的工作，一方面是积极地给予市政府肯定，但是也存在这样那样的一些质疑，比如说“三创一办”会不会成为一阵风，这两年过去了以后，贵阳是不是还是现在的样子？

**[袁周]:** 你提的问题还是很有代表性。我们市委市政府提出“三创一办”，我们有一个口号叫我参与，我快乐，我受益，“三创一办”不是市委市政府，或者诚实的管理者头脑发热搞这个活动的，因为我们搞这个活动是为老百姓造福的，为老百姓带来实惠的这样一个项目。

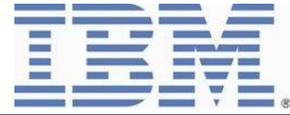
**[主持人]:** 实惠在哪儿？

**[袁周]:** 比如说贵阳的大气环境非常差，贵阳市在市中心有四个污染企业，贵州水泥厂，贵州钢铁厂，清正电厂和贵阳电厂，光一个贵州水泥厂每一年向贵阳老城区飘散的尘埃有两万吨，我们通过创建全国环境保护模范城市，把这个水泥厂关掉，贵阳市的尘埃每一年就少了两万吨，这就给我们老百姓带来了实惠，空气更加洁净了。

比如治理污染，治理贵阳市的拥堵，贵阳就是一个堵城，贵阳市因为是一个山区，平地非常少，我们修的路也非常窄，人均道路面积才 5 平方米，在北京大概是 12 平方米。我们这几年通过“三创一办”，把路修宽，去年修了一个环城路，修了五条路，下飞机就可以看到一条隧道，那个隧道总共是 1970 米长，是全中国城市隧道最长的之一。我们修了这样一些路，使我们的人均道路面积由前年的每人 5 平方米，增加到了今年年初的每人 8 平方米，老百姓就得到了实惠。我们现在把贵阳市的客车站搬到金阳，5 月 10 号以后，贵阳市城区的拥堵会得到进一步的缓解。

比如垃圾，以前我们的城市管理比较松懈，到处都是垃圾，每个人生活在非常脏乱的环境里面，觉得生活非常不痛快，把贵阳市的清洁弄好了，也使老百姓得到好处。贵阳市有 526 座公共厕所，每一个市民上厕所都要交 5 毛钱到 1 块钱，贵阳市把这 526 座厕所全部变为由公共财政搞管理，整个贵阳市的公共厕所已经实现了全部的免费，这在全世界，全中国也没有几个能做到这样。应该说“三创一办”使老百姓人人受益，

当然，有的网友质疑“三创一办”是不是一阵风，我觉得“三创一办”肯定是一个过程，而不是永远。我们到明年 9 月 10 号，全国的民运会在贵阳一开幕，这个“一办”就办完了，如果得到了全国的文明城市、卫生城市和环保城市，我们这几个创也就结束了。“三创一办”从时间上来说，肯定是一个阶段性的工作，但是我们追求城市的完美，追求城市更加适合人



类居住，城市更加美丽，方便，让全世界的人喜欢贵阳，这是我们永恒的追求目标。作为城市管理者，把城市打造好，建设好，管理好，这是我们永恒追求的目标，这个过程是永远的，而不是阶段的。

**[主持人]:** 我们最大的追求就是让贵阳更好。

**[袁周]:** 更美，更好，更宽敞，更漂亮，出行更方便，更卫生，更清洁。

**[主持人]:** 有一些比较关注民生的网友也看到，在“三创一办”的举措非常多的动作之下，一些小商小贩没法经营了，他们的饭碗怎么解决？

**[袁周]:** 这涉及到一个社会公平的问题，比如在城市建了很多的农贸市场，建农贸市场就要成本，很多商贩进到农贸市场以后要付租金，他是付出了代价，但是有一个经营的摊位。社会上一些小商小贩不到农贸市场里面卖东西，到街上去卖，这样就是零成本，或者成本很少，这是一种社会的不公。进了农贸市场的人要付租金，要上税，成本高了，生意就不好了，小商小贩在街上卖，基本上不需要成本，价格便宜了，东西就好卖，就小商小贩的容忍和照顾是对遵纪守法商贩的一种伤害，是对社会公德，社会公理的一种侵犯，作为市委市政府不允许这种不公平的现象在我们城市发生，这是第一个前提。

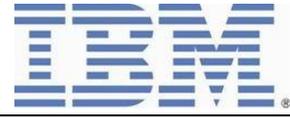
第二个前提，再反过来站在小商小贩的位置换位思考，他是弱势群体，生活也非常困难，如果他要进农贸市场确实有些难度，因为他没有资本金，没有租金，没有经营的能力，只能在街上摆摊设点。现在我们采取疏和堵的政策，堵的话，就是在贵阳市主要干道和旅游景点，绝对不能搞小商小贩摆摊设点，我们就开设了稍微偏僻的二类、三类的干道，允许他们经营摆摊设点，但是必须经过严格的审批，你确实是困难户，政府专门批出这样一个区域，让你有一个谋生的办法。首先，我们是不允许摆摊设点，摆摊设点就是对公理、公平的一种侵犯，对遵纪守法者的一种伤害。但是反过来，对确实困难的人还要给他一条生路。

再就是黑出租，十几年以前，探索城市客运体制的改革，贵阳市迈出了第一步，当时我们实行了出租车的特许经营权的拍卖，在全国都是先进典型，当时是非常好的。这些人几十万块钱买了一辆出租车的特许经营权，他要交养路费、税、管理费，几十万的钱要靠很多年才能挣回来。而黑出租，没有税，没有管理费，什么费用也没有，如果让这些黑车横行，也是对遵纪守法人的一种伤害，对社会正义的一种伤害。所以，政府对黑车是必须打击，坚决打击。

**[主持人]:** 同时，是不是意味着我们在出租车上的税和费太高了？

**[袁周]:** 这是第二个问题，贵阳市的出租车量比较小，因为这十几年以来，贵阳市基本上没有增加出租车。贵阳市城市大扩容，城市人口也在大增加，这几年没有新增出租车，现在政府正在研究新增出租车的办法，这个办法会拿出来让市民和出租车驾驶员一起讨论，执行网上调查。第二方面，出租车管理方面有些问题，全世界、全中国最牛的出租车驾驶员可能在贵阳。

**[主持人]:** 为什么这么说呢？



**[袁周]:**全世界出租车都是打表的,我们贵阳不打表,贵阳可以一边开出租车,一边抽烟,还可以打手机,这也是我们“三创一办”的内容。我经常在街上,偶尔也打出租车体验一下,确实我们的出租车,因为数量比较少,造成了出租车是金饭碗,铁饭碗,因为他开的怎么差,运营证是不能吊销的,所以跟全国比较起来是比较差的,这是我们市政府极力要解决的问题。前一段时间是体制没有理顺,城市公交是在城管局,现在已经转移到了市交通运输管理局,体制理顺以后,下一步着手解决出租车的服务质量和出租车的数量问题。相信,在过几个月,贵阳市出租车的经营水平、服务态度和数量会有很大得便华。

**[主持人]:**小商小贩和黑车只是两个很小的点。

**[袁周]:**这两个点非常重要,关系到整个城市的形象,是社会的晴雨表,这两个不是简单的点,是非常有代表性的。

**[主持人]:**您说到小商小贩和黑车代表一个城市的形象,那么没有摊贩的城市就是一个完美的城市了吗?

**[袁周]:**我也不这样认为,但是要规范管理,没有摊贩的城市也不一定就是非常完美的城市,但是有小商小贩的城市也不一定是完美的城市。

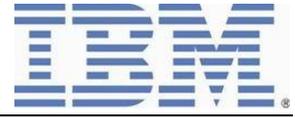
**[主持人]:**就是说要规范的管理。也就人说贵州省的经济社会综合发展水平有限,“三创”提这么高的目标,给咱们自己上了这么紧的一个紧箍咒,是不是有点超前了?

**[袁周]:**我们在2006、2007就准备争创全国文明城市了,十几年以来,卫生城市和文明城市我们都在争创,得到了全国连续三届(九年)创建全国文明城市的先进城市,离全国文明城市一步之遥,现在是进行冲刺。对一些落后、散漫的生活习惯和理念是一种冲击,我觉得这是好事,对我们贵阳市,即便没有大的外来的冲击和我们自己定一个目标的话,贵阳这么慢慢腾腾的发展下去,对每一个市民都不是好事。

**[主持人]:**咱们刚才谈了很多“三创一办”,这是今年以来,咱们的一个重点工作。继续谈城市管理方面,我们这回从北京过来,住在咱们的金阳新区,现在市政府已经开始往这边搬了,看到一个非常漂亮的楼,它的名字叫城市综合应急指挥大楼,当时向导告诉我们,现在贵阳市把公安交警都放在这一块了,是吗?

**[袁周]:**现在化的城市应该有一个现代化的指挥系统,应该是一个数字化的城市。贵阳市正在建设创新型城市和数字化城市,数字化城市是我们城市管理者努力的一个方向和目标,数字化城市包括网络、传媒、生活数字化和新的管理方式,新的传输模式紧密结合。比如我们贵阳市电视台已经实现了全数字的录播,在西部的省会城市贵阳市走的也比较远。在广播方面也实现了数字化。

在城市管理方面,我们也在实现数字化,比如整个贵阳的交通指挥系统,城市管理系统,应急系统和消防系统,还有防洪防涝系统,医疗卫生系统,全部用数字化管理。然后通过网络,光纤,全部集中到金阳的贵阳市城市数字化综合管理中心。现在这个中心由以前分散的小规模的单位为载体的管理平台,集中为全市的综合性的管理平台。因为我也到过很多国家,比



如纽约、柏林，还有香港，可以说贵阳市已经建成了在全世界都不算逊色的城市数字化管理中心。我们通过非常现代的管理中心来指挥和管理好我们的系统。

比如，在我们市中心有一辆车违章，这里可以没有交警，我们的综合管理中心就可以马上把这个车的车号记录下来，对驾驶员进行处罚。比如这个地方少了一个井盖，或者这个地方多了一个违章建筑、野广告，我们的摄像头就可以马上发现。我们把整个城市分为 100 个方格，实行网格化管理，一个网格就是一平方公里，一平方公里有一个人巡逻，通过我们天网（摄像头）和地网融合，观察整个城市的问题，随时进行纠正，使贵阳市的城市化管理水平，通过现代化数字式的管理手段，达到了世界一流的管理水平。

**[主持人]：**投入也是非常高吧？

**[袁周]：**应该说投入比较起来相对低，因为我们整合了资源，比如公安局搞 110 报警指挥系统，他搞一条网络，交警搞一条网络，城管搞一条网络，这些网络加起来就是我们现在搞的数字化城市管理中心的五倍、十倍，所以我们综合了财政的财力，是最便捷，最省力，效力最高的数字化系统。这是我们贵阳市在城市公共财政管理方面的一大亮点，节约了资金，节约了人力。

比如贵阳发生了什么重大的社会治安、重大的卫生突发事件，我们贵阳市政府应急办现场办公，通过数字化管理系统来了解整个现场情况，及时做出决策和部署，这样就节约了很多资源，是非常好的一个指挥系统。

**[主持人]：**下一步咱们把这些数字化的先进设备，包括在城市管理上引入数字化，用这种先进的管理模式进行管理，会不会在面上做更广的覆盖？

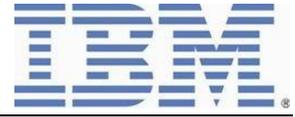
**[袁周]：**对。比如伦敦市，伦敦的摄像头有 200 多万个，去年伦敦地铁发生了一个爆炸案，是通过地铁的摄像头很快锁定了犯罪嫌疑人，最后破坏了案子。在贵阳，比如火车站、客车站都社会治安的高发区，这一带密布了摄像头，从去年到现在火车站、火车站发案率大幅下降，主要功劳就是摄像头。现在贵阳的摄像头有多少呢？加上社区、机关、单位、政府系统的大概三万个，覆盖面还远远不够，要形成一张网，在整个贵阳市公共场所和重要的刑事案的高发区，重要交通事故的高发路段都要密布天网，让不遵纪守法的人无处逃行，让他们不敢犯罪，形成一种威慑力，使贵阳这个城市的社会治安更加稳定，更加太平。所以，今年我们的摄像头还要装一万多个。

**[主持人]：**以管理好治安为主。

**[袁周]：**社会治安，城市管理，比如什么地方少一个井盖，我们摄像头马上就可以发现，看看在哪个网格，马上通知这个网格的负责人，把这个井盖盖上。

**[主持人]：**现在贵阳市的这个网已经织起来了，只不过是把它织的更密。

**[袁周]：**对。我们 100 个网格，一平方公里画一个网。



**[主持人]:** 下一个问题是人民网城市面面观对各个市长都问的问题，刚才您谈到了贵阳市的交通能源、社会公共安全，包括政府服务，一个城市方方面面做的好才能让城市居民满意，也能让游客满意，如果把这几个做一个排序，您认为最关键的要素是怎么样的？

**[袁周]:** 你提的这个问题是比较考我的。这几个问题对于一个城市来说都是很重要的，就像水、空气，人每天都不能离开水和空气。包括交通，社会治安等等，都是同等重要的。比如城市交通，不能有一天瘫痪，如果瘫痪了这个城市也就完了。比如水，一个城市能缺水吗？能缺一天两天行，但是缺一个月，这个城市就死掉了。所以，您提的这个问题非常重要，作为城市的管理者方方面面都要兼顾，都要推进。

**[主持人]:** 您觉得眼下最要紧的是什么？

**[袁周]:** 眼下最重要的是解决交通拥堵的问题。从去年开始，贵阳市每天私车上牌照大约300多辆，贵阳市有效道路面积非常小，如果我们一天放松，贵阳市就会被堵死，所以我们千方百计在扩容。贵阳市老城区要美化，让老城区的人尽量搬出，我们在金阳建了一个新区，目的就是让老百姓搬到新城。比如，我们现在又提出了城市的扩容计划，北拓，南延，西延，东拓，把整个贵阳市的一百多平方公里扩展到2020年的四百平方公里，贵阳市用10年的时间扩大四倍。这个目的就是疏散贵阳市城中心的人口，让贵阳市城中心稀一点，疏一点，把交通问题解决好。修路，修地铁，修环城高速公路等等，现在贵阳市第一位的还是解决交通问题。

**[主持人]:** 五一之后，咱们老的交通客运站也开始在搬了。

**[袁周]:** 从今天开始新客站试运行，5月10号零点开始正式交工，经营了50年的贵阳市老客车站使命完成了，这一带的交通可以得到有力的缓解。它每天有500多辆车从这里发车，进出1000多辆，进出的人流量有5万人左右，这5万人和1000辆车往金阳城区走，我相信老城区的交通会有一个比较好的变化。

**[主持人]:** 我们的直播仍在进行，现在将近1个小时的时间了，我们在最后的一点时间里，看看网友的问题，很多网友都在关注袁市长的访谈。最近几年来，越来越多的老百姓通过网络向领导干部建言献策，参与公共社会事务，这好像成为了一种潮流，这边是领导干部网上问政，那边是老百姓网上议政，您怎么看官员和百姓通过网络的双向共同？您平时上不上网？

**[袁周]:** 上网。

**[主持人]:** 灌不灌水？

**[袁周]:** 不灌水，我就看一看。

**[主持人]:** 在很多论坛上，包括人民网有地方领导留言板，来到贵阳之后，看我们本地也有很大的新闻网站和论坛，都在对贵阳的城市建设和发展发出自己的声音，平常您看到这些声音，觉得老百姓的言论是不是让你非常重视的一点？

**[袁周]:** 无论是上网也好, 或者在其他媒体上看到网友对贵阳市的一些建言献策, 一些不良现象的批评, 或者对贵阳市一些比较好成绩的赞扬, 我认为对我们贵阳市是非常好的鼓励, 无论是骂我们的, 或者是赞扬我们的, 都是非常好的, 我非常欢迎, 网友说了过激的话, 我不会生气, 可以理解, 说明我们的信息透明度不够。所以, 我们这几年有一个宗旨, 政府的事公开是常例, 不公开是特例, 贵阳市政府所有的事情都会对公众公开, 包括每一年的政府工作报告, 政府十件实事, 每一件政府的重大决策, 都会向网民公开, 征求他们的意见, 而且也确实采纳了他们很多宝贵的意见。

比如喷水池环岛的改造, 有三种意见, 因为路非常堵, 要把环岛撤了、不撤环岛, 还有撤了在环岛上修一个雕塑, 还有的意见在环岛的四周保留一点喷水池, 我们进行网民的投票和征求市民的意见, 取消环岛, 在环岛中间不再建雕塑和在四周保留一个小喷水池的意见, 大概有 8000 多人投票, 有 4000 多人赞成第一个方案, 有 2000 多人赞成取消环岛, 但是中间要有个雕塑, 有 2000 多人不赞成取消环岛, 这 4000 多人和另外两个 2000 多人的意见孰轻孰重, 我们市政府采纳了第一个意见, 4000 多人同意的方案, 现在环岛改造已经结束了。这就是我们和网友互动取得的成果。

**[主持人]:** 正好第一项是您的意见, 如果某一件公共决策的事务, 网民的意见跟市政府主要领导的意见相左了, 怎么办?

**[袁周]:** 有句名言, 有的时候真理是掌握在少数人手里, 当然有的网民提的意见可以理解, 但是作为市政府来说, 因为他站的更高, 看的更远一些, 要从全局出发。某一个网民, 可能他认为他的意见是对的, 站在全局来说, 他的意见也可能有问题, 对网友的意见我们要细心听取, 但是要认真过滤, 对有用的东西采纳进去, 如果没有益处的东西, 或者比较偏激的东西, 我们要认真对待, 最后形成一个共识, 这是我们追求的一个方向。

**[主持人]:** 时间所限, 我们问市长最后一个问题。市长不是贵州人, 但是这些年来一直在贵州生活, 工作。先回顾过去, 您眼中贵州, 特别是贵阳发生了什么样的变化?

**[袁周]:** 我在贵阳工作 5 年, 最大的变化, 5 年前有一次晚上我坐飞机离开贵阳, 我们飞机飞在贵阳上空的时候, 夜空下面的贵阳是稀稀疏疏的几点小灯光, 暗暗的小灯光, 像个小村庄。前一个月也是出差, 晚上离开贵阳, 我的非常飞离贵阳上空的时候, 夜空下面的贵阳已经是一片灯海, 像一片火海一样, 非常壮观, 非常漂亮, 这就是 5 年来贵阳城市的变化, 变美了, 变大了, 所以我非常欣慰。

**[主持人]:** 展望未来, 贵阳的发展愿景是怎样的?

**[袁周]:** 我们的目标是宜居、宜业、宜游, 最适合老百姓居住, 最适宜老百姓创业, 最适宜海内外游客来这里发展旅游的这样一个非常美丽的生态的田园城市。这是我们追求的目标。

**[主持人]:** 非常感谢袁市长来到我们人民网跟网友交流了这么长时间, 感谢您的做客。

**[袁周]:** 谢谢你, 谢谢各位网友。